



# Ассоциация участников социальных проектов «Драйвер роста»

Годовой публичный отчет за 2019 год



## Обращение исполнительного директора



Сергей Назаров

### Уважаемые коллеги!

Прошедший 2019 год стал прорывным в плане проектной организации работы «Драйвера роста». Мы успешно реализовали четыре проекта при поддержке Фонда президентских грантов, два непосредственно и в двух проектах БФ «Река добра» активно участвовала наша команда.

Мы продолжаем развивать наше базовую программу «Добрый песок» и ее «дочерние» программы «Школа мам» и «Учимся помогать», при этом расширяя возможности песочной арт-терапии за счет интеграции с другими эффективными методиками.

Плотное общение с родителями детей инвалидов выявило ряд острых проблем, которые есть именно у таких родителей, у семей, воспитывающих детей с особыми потребностями. Поэтому мы постепенно смещаем акцент наших услуг в сторону именно родителей, безусловно, не оставляя внимания вопросы развития и детей.

На 2020 год запланировано активизация наших новых программ «Социальный адвокат» и «Родительский клуб», целевой аудиторией которых являются родители, а также совершенствование и цифровизацию наших услуг и внутренних процессов.

Это первый наш годовой публичный отчет. Мы постарались максимально следовать стандарту информационной открытости и принципам руководства по отчётности в области устойчивого развития G4.

Спасибо за Ваше внимание! И мы всегда открыты к сотрудничеству!

Исполнительный директор  
Ассоциации «Драйвер роста»

С. Назаров

## Карточка Ассоциации «Драйвер роста»

ОГРН	1103100001080
ИНН	3102206172
КПП	310201001
Юридический адрес:	308501, Белгородская обл., пос. Дубовое, ул. Заводская, д. 4д
Почтовый адрес:	308024, г. Белгород, ул. Мокроусова д.7, кв. 105

ОКВЭД основной	88.99
ОКПО	62657934
ОКАТО	14210807001
ОКТМО	14610476101
ОКОГУ	4210014
ОКФС	16
ОКОПФ	20600

р/с № 40703.810.5.07000000522 в  
БЕЛГОРОДСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ №8592 ПАО  
СБЕРБАНК, БИК 041403633  
к/с 30101.810.1.00000000633

### **2010 год: регистрация Некоммерческое партнёрство «Центр энергоэффективности и энергосбережения»**

В 2017 году были внесены изменения в учредительные документы по приведению документов в соответствие с действующим законодательством, изменена организационная форма, изменено название, а также цели, предмет и виды деятельности НКО, обновлена команда.

### **Фактически 2017 год – год рождения Ассоциации «Драйвер роста».**

С 2017 года мы официально стали рассматривать детей с особыми потребностями в качестве своей целевой аудитории. Совместно с партнером Ассоциации Благотворительным фондом «Река добра» разрабатывается проект «Песочная реабилитация и абилитация детей с ограниченными возможностями здоровья», который получает поддержку на конкурсе Фонда президентских грантов.

Исполнительным директором общим собранием участников Ассоциации выбирается Назаров Сергей Рудольфович.

## Миссия и цели

Уровни	Миссия и цели	
	Внешние	Внутренние
 <p><b>Организация</b></p>	<p>Делаем жизнь семей, воспитывающих детей с особенностями развития, более полноценной и счастливой.</p>	<p><b>Устойчивый, долгосрочный доход:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- набрать «социальный вес» и авторитет</li> <li>- сформировать пул долгосрочных финансируемых Программ</li> <li>- обеспечить постоянное финансирование из различных источников</li> </ul>
 <p><b>Команда</b></p>	<p>Создание благоприятных условий для развития социальных инициатив участников</p>	<p>Создать и развивать профессиональную эффективную команду, способную реализовывать различные проекты</p>
 <p><b>Члены команды</b></p>	<p>Социальная ответственность</p> <p>Помощь нуждающемуся</p> <p>Благотворительность</p>	<p>Достойная реальность и уверенность в будущем каждого:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- делать то, что нравится и то, что умеешь</li> <li>- обеспечение комфортных условий работы (свободный график, разумный контроль и отчетность, комфортная моральная обстановка в коллективе)</li> <li>- обеспечение статуса, уважения в обществе.</li> <li>- профессиональный рост, саморазвитие</li> </ul>

## Стратегии развития

В своей работе Ассоциация «Драйвер роста» придерживается нескольких управленческих стратегий

### Стратегия концентрированного роста

- Выбираем нишу, создаем продукт и завоевываем лидирующую позицию

### Стратегия лидерства по издержкам

- Себестоимость и накладные расходы – минимальны и постоянно снижаться при обязательном растущем качестве
- специализация
- аутсорсинг
- автоматизация процессов

### Стратегия устойчивого роста

- Устойчивость – за счет безрисковости, диверсификации и упреждающего развития

### Стратегия кайдзен

- Непрерывное совершенствование всех процессов в компании

## Программное поле



Деятельность Ассоциации «Драйвер роста» строится по программному принципу. Есть несколько направлений деятельности (программ), которые реализуются проектным методом (серии проектов).

В чем отличие Программ от Проектов? Программы – это более общее направление, не имеющее четко выраженного конечного срока и бюджета. Тем не менее у Программы присутствуют другие характерные для проекта атрибуты: цель программы, целевая аудитория, механизмы реализации, команда (куратор).

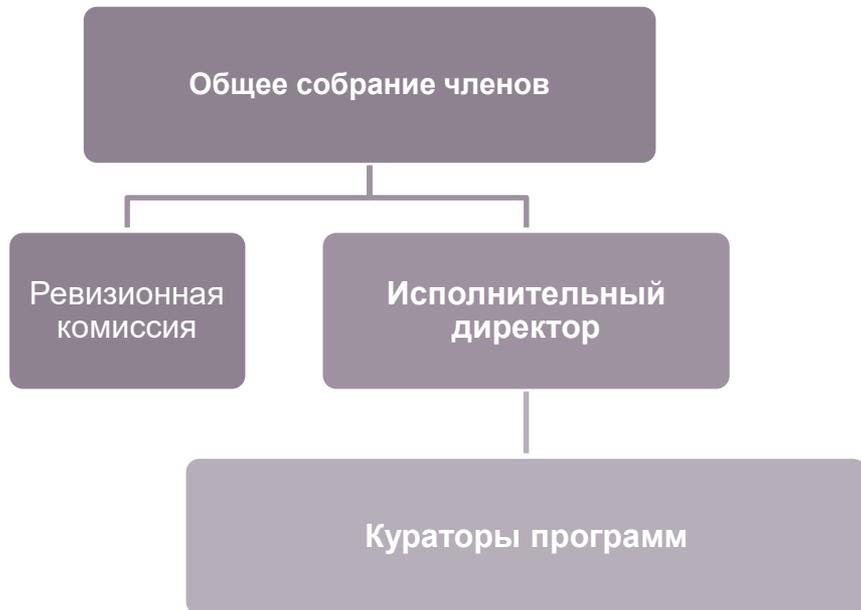
Программа в Ассоциации «Драйвер роста» - задает вектор развития и очерчивает проектное поле в рамках которого разрабатываются отдельные проекты. Такая организация позволяет обеспечить логическую связность, последовательность и приемлемость проектов.

Есть еще одна особенность организации работы в Ассоциации «Драйвер роста». Так как все программы (направления) объединены одной целевой аудиторией, то, безусловно, не исключается и даже приветствуются пересечение Программ в отдельных проектах. Таким образом, достигается синергия – каждая Программа дополняет и усиливает другие.

## Целевая аудитория и содержание деятельности

Программа	Семьи с детьми инвалидами		Специалисты	
	дети	родители	Специалисты помогающих профессий	Специалисты объектов социальной инфраструктуры
<b>Добрый песок</b>	Реабилитация и абилитация детей с ОВЗ методами песочной арт-терапии			
<b>Школа мам</b>		Учим родителей методикам реабилитации детей-инвалидов		
<b>Учимся помогать</b>			Обучаем методикам реабилитации детей-инвалидов	
<b>Доступ для ВСЕХ</b>				Обучаем доступной среде
<b>Родительский клуб (план)</b>		Групповая психологическая и информационная помощь		
<b>Социальный адвокат (план)</b>		Решение социальных индивидуальных проблем		

## Организационная структура



Мы исходим из того, что структура Ассоциации должна быть:

- А) гибкой,
- Б) не затратной.

### Что это значит?

Мы живем в век быстрых изменений, а значит большой неопределенности. Создавать какие-либо жесткие структуры, считаем нецелесообразным. Мы выбираем проектное управление в рамках наших направлений (Программ).

Кроме того, современные условия требуют максимальной эффективности, в том числе и финансовой. От оргструктуры в этом плане требуется быть **минимально затратной**: никаких затрат на офис, никаких секретарей и водителей, никаких автомобилей и минимум оргтехники.

И никаких «генеральных директоров» на полной ставке!!!  
И вообще никакого штатного расписания: все на договорных условиях в рамках финансируемых проектов, и максимум аутсорсинга!

Мы сторонники **облачных технологий**: виртуальный офис (и не один, а на каждый проект или группу проектов), виртуальная CRM (Битрикс24), облачная база знаний, облачное хранилище документов и фотографий.

## Наша команда



Сергей Назаров,  
исполнительный  
директор,  
куратор  
программы  
«Добрый песок»



Владимир  
Тараненко,  
куратор  
программы  
«Социальный  
адвокат»



Оксана  
Жеребненко,  
куратор  
программы  
«Школа мам»



Станислав  
Комаров,  
куратор  
программы  
«Учимся  
помогать»



Дмитрий  
Косянчук,  
куратор  
программы  
«Доступ для  
ВСЕХ»



Евгения  
Бессонова,  
общественный  
консультант,  
куратор  
программы  
«Родительский  
клуб»



Алина Майсак,  
общественный  
консультант,  
куратор  
программы  
«Родительский  
клуб»

## Проекты 2019 года

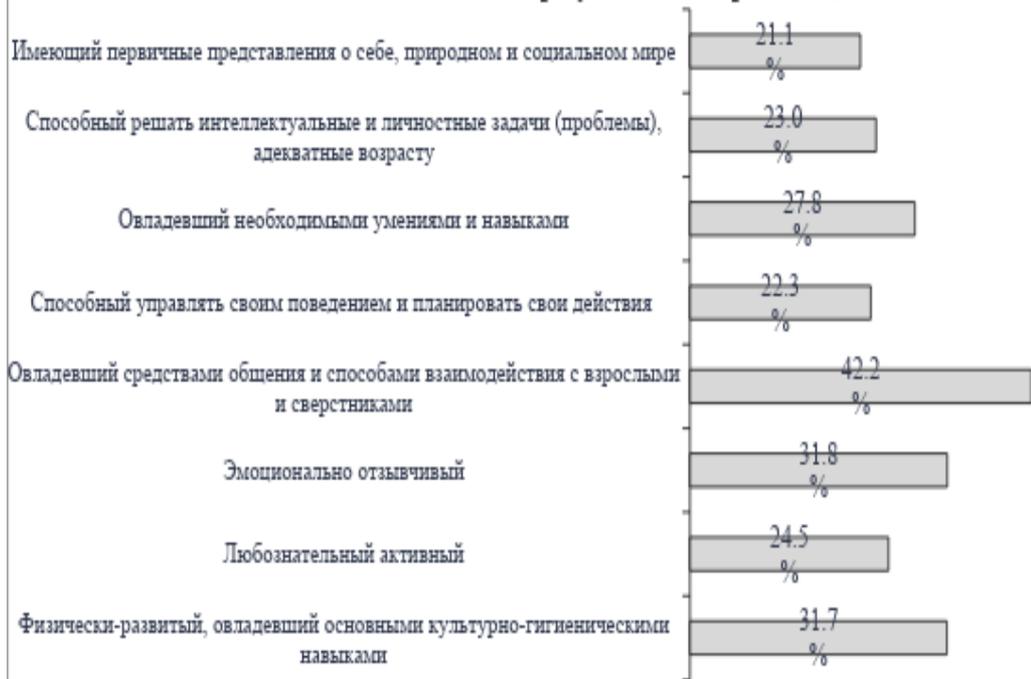
<p><b>Школа песочной арт-терапии для родителей детей-инвалидов</b> (при поддержке <b>Фонда президентских грантов</b>)</p>	<p><b>Учебный центр песочной арт-терапии «Добрый песок»</b> (при поддержке <b>Фонда президентских грантов</b>)</p>	<p><b>Доступная школа</b> (совместно с Управлением образования г. Белгорода при поддержке БФ «Река добра»)</p>	<p><b>Доступная культура</b> (совместно с Управлением культуры г. Белгорода при поддержке БФ «Река добра»)</p>
<p>Учим родителей самостоятельно в домашних условиях заниматься с ребенком</p>	<p>Обучение специалистов помогающих профессий методикам песочной арт-терапии</p>	<p>Разработка и апробация «образовательного подхода» в актуализации паспортов доступности</p>	<p>Совершенствование «образовательного подхода» в актуализации паспортов доступности</p>
<p>01.11.2018-30.04.2019</p>	<p>01.07.2019-31.01.2020</p>	<p>01.06.2019-31.08.2019</p>	<p>01.09.2019-30.11.2019</p>
<p><b>670 713,38 рублей</b> <b>ФПГ: 498 754,02 рублей</b></p>	<p><b>927 428,72 рублей</b> <b>ФПГ: 470 657,00 рублей</b></p>	<p>финансирование БФ «Река добра»</p>	<p>финансирование БФ «Река добра»</p>
<p>20 родителей детей с особыми потребностями, прошедших подготовку по методикам песочной арт-терапии</p>	<p>144 специалиста, прошли обучение для работы с детьми с ОВЗ по методикам песочной арт-терапии</p>	<p>2 обучающих семинара 66 индивидуальных консультаций по актуализации паспортов доступности ДОУ</p>	<p>3 обучающих семинара 37 индивидуальных консультаций по актуализации паспортов доступности объектов культуры</p>

## Дети: групповые занятия с детьми с особыми потребностями



По результатам диагностики была отмечена позитивная динамика поведенческих проявлений у детей с нарушениями аутистического спектра, развитие коммуникативной сферы у детей с задержкой речевого развития, повышение уровня внимания, усидчивости у детей с СДВГ, а также развитие общей гармонизации личности детей с ОВЗ.

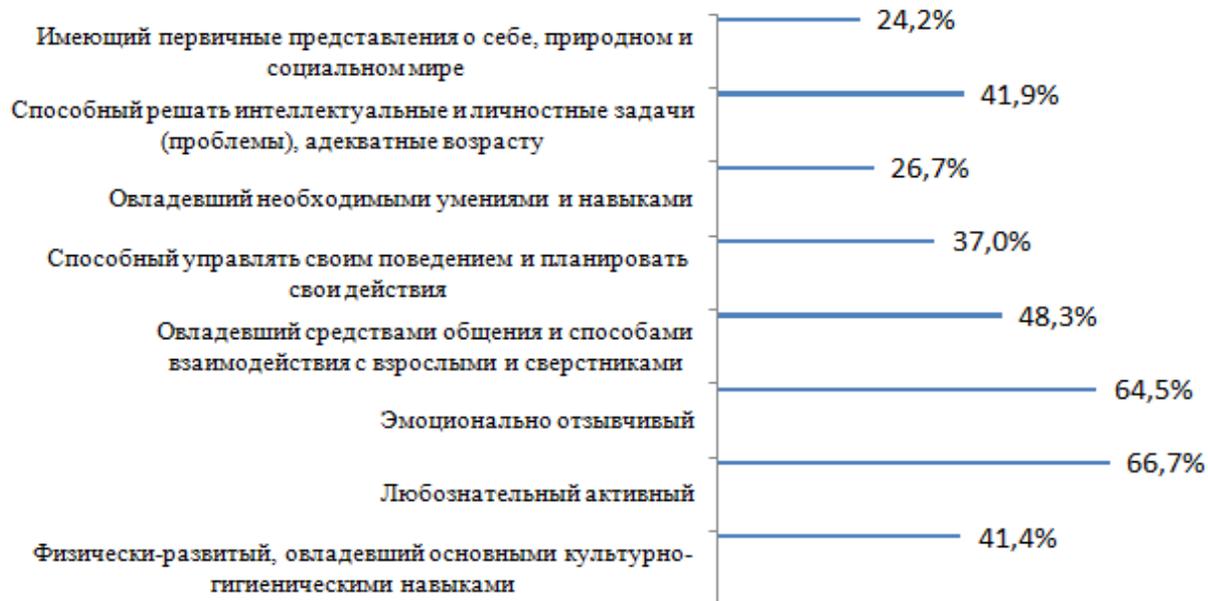
### Динамика основных показателей социально- психологического детей с ОВЗ в результате контрольной диагностики



Еженедельные индивидуальные реабилитационные занятия с особенными детьми по методикам песочной арт-терапии с вовлечением в развивающий процесс родителей. Для более полного вовлечения родителей предлагались «домашние задания» для продолжения развития в течение всей недели. В начале и конце курса проводилась диагностика психоэмоционального состояния каждого ребенка.



### Изменения характеристик



## Финансовая информация

с 01.01.2019 по 31.12.2019

Статья расходов	Начальный остаток	Обороты за период		Конечный остаток	Пояснения
		Приход	Расход		
Материалы		71 285,91	71 285,91		20 комплектов для песочной арт-терапии с методическими материалами – выданы родителям
Товары		163 408,85	21 408,85	142 000,00	Специальное оборудование Учебного класса песочной арт-терапии (столы для рисования песком, проектор, экран)
Расходы на продажу (коммерческие расходы)		30 000,00	30 000,00		Баннеры и видеорилик
Расчетные счета	311 286,83	470 657,00	733 610,98	48 332,85	Остатки на начало и конец обусловлены тем, что проекты по президентским грантам захватывали два последних месяца 2018 года и первый месяц 2020 года
Налог на доходы физических лиц		47 153,48	47 153,00		
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		101 661,26	101 661,27		
Расчеты с персоналом по оплате труда		108 556,52	108 556,00		
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		258 697,96	258 698,96		Выплаты членам команд проектов по договорам ГПХ.

## Поступления и расходы

с 01.01.2019 по 31.12.2019

В 2019 году поступления и расходы были только по проектам, поддержанным **Фондом президентских грантов**

Проект 1: Школа песочной арт-терапии для родителей детей-инвалидов

Проект 2: Учебный центр песочной арт-терапии «Добрый песок»

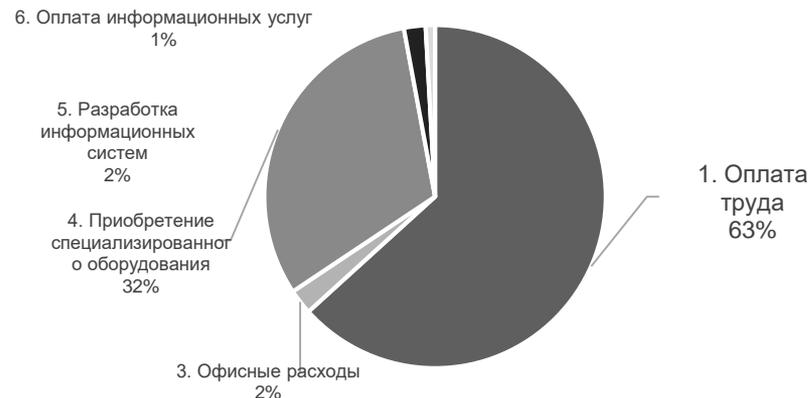
**ИТОГО**      **Проект 1**      **Проект 2**

Остаток на начало года	<b>311 286,83</b>	311 286,83	0,00
Поступление в 2019 году	<b>470 657,00</b>	0,00	470 657,00
Остаток на конец года	<b>48 332,85</b>	0,00	48 332,85

**Расходы, руб.**                      **Проект 1**      **Проект 2**

1. Оплата труда	464 377,25	236 662,68	227 714,57
2. Командировочные расходы	0,00	0,00	0,00
3. Офисные расходы	17 403,73	7 124,15	10 279,58
4. Приобретение оборудования	230 290,00	67 500,00	162 790,00
5. Разработка информационных систем	15 000,00	0,00	15 000,00
6. Оплата услуг	6 540,00	0,00	6 540,00
<b>ИТОГО</b>	<b>733 610,98</b>	<b>311 286,83</b>	<b>422 324,15</b>

### Структура расходов



## Коммуникационная медийная схема



## Наши партнеры



Стратегическими партнерами «Драйвера роста» являются организации, руководители или ключевые сотрудники которых разделяют наши ценности и входят в нашу команду.



Экспертно-консультационный центр  
**ДОСТУПНЫЙ  
ГОРОД**

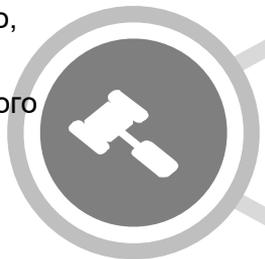


**ГНОМ  
ИГРУШКИ**

## План на 2020 год: увеличение услуг для родителей

### Социальный адвокат

Информационная, юридическая помощь отдельным родителям и родительским группам в построении образовательного, реабилитационного, абилитационного, медицинского маршрута ребенка.



### Родительский клуб

Общение, развитие,  
Встречи со  
специалистами  
Интересные спикеры



### Школа мам

Обучение основам интеграционных методик арт-терапии для реабилитации особенных детей.



### Психологическая помощь родителям

Индивидуальные консультации психолога и групповые психологические тренинги.

## Родительский Клуб: анкетирование родителей 2019 год

Всего в опросе  
приняло участие

111

родителей детей  
инвалидов из

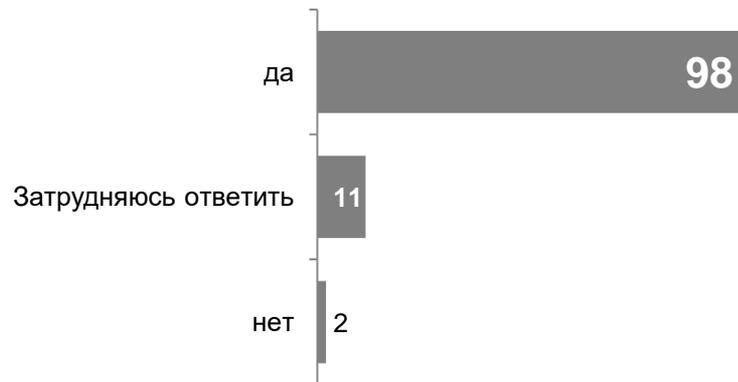
14

районов  
Белгородской области

### Есть ли в Вашем районе родительский клуб?

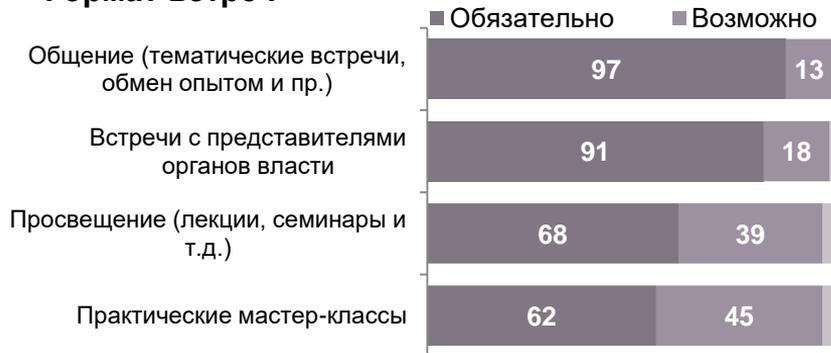


### Родительский Клуб нужен?



## Родительский Клуб: анкетирование родителей 2019 год

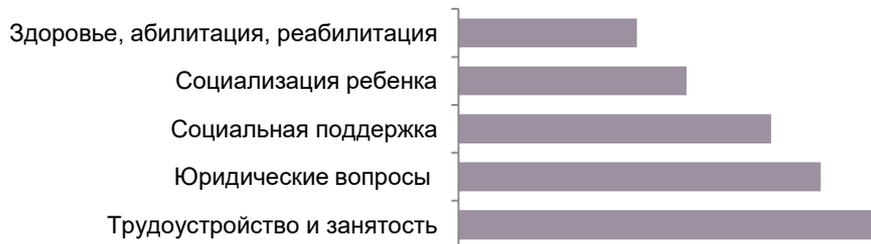
### Формат встреч



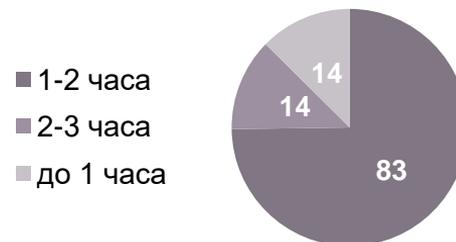
### Регулярность проведения встреч



### Актуальные темы



### Продолжительность заседания клуба



Ассоциация  
«Драйвер роста»

<https://as-dr.ru/>

+7 (910) 320 26 16

[driver-rosta@bk.ru](mailto:driver-rosta@bk.ru)

